

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Харитоновой Алены Викторовны**  
**«Экономическое обоснование системы управления основным**  
**капиталом дочерних структур транспортного холдинга» на соискание**  
**ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством**  
**(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,**  
**комплексам – транспорт)**

Актуальность темы диссертации обусловлена низкими темпами обновления основных средств дочерних структур транспортного холдинга, созданных в результате структурных преобразований на железнодорожном транспорте. Дочерние компании осуществляют свою деятельность в разных сферах экономической деятельности: грузовые и пассажирские перевозки, оперирование грузовыми вагонами, промышленное производство, контрактная логистика, научно-техническая деятельность, терминально-складские услуги, ремонт грузовых вагонов и др.

Автор в своей работе разработал и научно обосновал систему управления основным капиталом дочерних структур транспортного холдинга с целью повышения его экономической устойчивости и конкурентоспособности, активизации инвестиционной и реализации амортизационной политик.

Судя по автореферату, автором предложен методический подход определения рентабельности дочерних структур транспортного холдинга для обеспечения простого воспроизводства основного капитала. Важно и то, что в работе определены условия формирования синергетического эффекта холдинга от эффективного управления основным капиталом дочерних структур. Это способствует развитию не только отдельных структурных подразделений холдинга, но и холдинга в целом.

Особую значимость приобретает то, что в работе предложена система управления основным капиталом дочерних структур транспортного холдинга «РЖД» с использованием указанного выше методического подхода определения рентабельности. По нашему мнению, в ОАО «РЖД» эти вопросы

не достаточно проработаны и требуют своего решения.

В настоящее время, действующие ограничения по индексации тарифов на перевозки не позволяют транспортному холдингу ОАО «РЖД» обеспечить необходимый уровень рентабельности по основной деятельности для удовлетворения потребности в инвестициях для развития инфраструктуры и обновления тягового подвижного состава. Это создает условия для перераспределения прибыли дочерних структур в пользу холдинговой компании и снижает потенциал воспроизводства их основного капитала. В связи с этим определение необходимого уровня воспроизводства основного капитала дочерних структур в современных условиях имеют для их развития первостепенную важность.

По работе имеется следующее замечание. Из автореферата неясно, каким образом рентабельность основного капитала может быть дифференцирована по основным видам деятельности холдинга и его дочерних структур.

Указанное замечание не снижает научно-практической значимости исследования и носит рекомендательный характер. Результаты, полученные автором свидетельствуют о достижении поставленной цели исследования, в котором исследованы и обобщены методы экономического управления основным капиталом транспортного холдинга.

Диссертационная работа Харитоновой А.В., соответствует требованиям ВАК России к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заместитель директора Дирекции  
маркетинга и тарифной политики  
ОАО «Восток1520», к.э.н.



В.Г. Сibaгатулин