

## **Отзыв**

**на автореферат Харитоновой Алены Викторовны, представленный на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).**

Работа Харитоновой А.В. на тему «Экономическое обоснование системы управления основным капиталом дочерних структур транспортного холдинга» посвящена разработке принципов, методических подходов и методов управления основным капиталом в холдингах на примере компании ОАО «РЖД». Уровень износа основных фондов транспортного холдинга традиционно высок и, таким образом, появляется необходимость в разработке обоснованных методов управления ими. Научная новизна диссертационного исследования состоит в следующем:

- уточнено понятие «транспортный холдинг» в системе экономических категорий;
- определены условия формирования синергетического эффекта холдинга от эффективного управления основным капиталом дочерних структур;
- разработана методика определения рентабельности дочерних структур транспортного холдинга для обеспечения простого воспроизводства основного капитала;
- предложена система рейтинговой оценки воспроизводственных процессов в дочерних структурах транспортного холдинга.

В диссертационной работе автором разработана рейтинговая система оценки, отражающая объективные тенденции воспроизводственных процессов в дочерних структурах и необходимая для разработки механизма управления воспроизводством основного капитала в крупных холдингах. Данная система определяет возможности привлечения внешних инвестиций, получения кредитов и займов. Рейтинговая система состояния основных средств дочерних структур является дополнением при решении задач воспроизводства основного капитала.

Следует отметить, что разработанная система должна учитывать специфику хозяйственной деятельности и стратегические приоритеты компаний, которые могут предусматривать привлечение заемных ресурсов не при дефиците собственных средств для обновления основных фондов, а в целях расширения рыночного присутствия и дополнительного инвестирования в приобретение ключевых активов в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры. Кроме того, необходимо четко отделять абсолютное изменение показателя рентабельности основного капитала от тенденций его изменения. Так, в ОАО «ТрансКонтейнер» (таблица 4 автореферата), указанный показатель с момента создания не достигал отрицательных значений, но в отдельные периоды времени имел тенденцию снижения. Совершенствование разработанной рейтинговой системы оценки воспроизводственных процессов дочерних структур транспортного холдинга с учетом вышеприведенных замечаний позволило бы повысить степень ее практической значимости и использовать ее для разнопрофильных компаний холдинга «РЖД».

Тем не менее, разработанная автором система потенциально способна сформировать информационную базу для обоснования управленческих решений по обновлению основных средств дочерних структур транспортного холдинга.

Автореферат Харитоновой Алены Викторовны соответствует требованиям паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт), а его автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук.

Начальник отдела бюджетного управления  
ОАО «ТрансКонтейнер»

к.э.н.



Е.М. Тришкин